



Procès-verbal de la 1641^e séance régulière de la Commission des études
tenue le jeudi 21 mai 2026 à 9 h – local 3632 pavillon Casault

Personnes présentes :

- M. Samuel Auger, secrétaire permanent
- Mme Kristin Bartenstein, FD
- Mme Josée Bastien, présidente
- M. Luc Bissonnette, professeur agrégé, FSS, invité
- M. Marc Bouchard, vice-doyen aux études médicales doctorales, FMED, invité
- M. Stéphane Boudreau, doyen FSG, invité
- Mme Mahité Breton, agente de recherche et de planification
- M. Ângelo Cardita, FTSR
- Mme Madeleine Carreau, FMED
- M. Martin Darisse, représentant des chargé.e.s de cours et d'enseignement
- M. Patrick Daigneault, vice-doyen à la responsabilité sociale, FMED, invité
- M. Marc-André Fortin, FSG
- M. Stéphane Gobeil, FMED
- Mme Evelyne Guay, représentante des chargé.e.s de cours et d'enseignement
- M. Martin Grenon, vice-doyen à la recherche
- M. Matthew Hatvany, FFGG
- M. Éric Kavanagh, FAAAD
- Mme Elena Laroche, FSA
- M. Nadia Lehoux, vice-doyenne aux études et à la formation continue, FSG, invitée
- Mme Véronique Lessard, CADEUL
- M. Edel Pérez Lopez, FSAA
- M. Éric Montigny, professeur titulaire, FSS, invité
- Mme Isabelle Paré, FLSH
- Mme Annie Pilote, doyenne de la FESP
- Mme Roxane Pouliot, FPHA
- M. Christophe Provost, CADEUL
- M. François Ratté, vice-doyen aux aff. pédagogiques et apprentissage à vie, FMED, invité
- Mme Johanna-Pascale Roy, FLSH
- Mme Marie-Ève Vachon-Savary, représentante du personnel professionnel
- M. Arthur Silve, FSS
- Mme Linda Wong, AELIÉS

Personnes excusées :

- Mme Caroline Delisle, repr. chargé.e.s de cours
- M. Michel De Waele, repr. de la vice-rectrice
aux études et aux affaires étudiantes
- Mme Mélinda Paris, FMD
- M. Jeff René, AELIÉS

Personnes absentes :

- Mme Chantal Pouliot, FSÉ
- M. Vincent Perreault, CADEUL

1. Bienvenue

La séance débute à 9h05 sous la présidence de Josée Bastien, qui souhaite la bienvenue aux membres. Elle accueille particulièrement la nouvelle membre de la Commission,

Kristin Bartenstein, de la Faculté de droit. La présidente remercie également Johanna-Pascale Roy pour sa contribution et sa participation aux échanges et aux travaux de la Commission, alors que son mandat prend fin.

2. Adoption de l'ordre du jour de la 1641^e séance du 21 mai 2026

L'ordre du jour proposé est présenté et adopté à l'unanimité.

1. 9h - Bienvenue;
2. 9h02 - Ordre du jour de la 1641^e séance; Adoption
3. 9h05 - Procès-verbal de la 1640^e séance du 7 mai 2026; Adoption
4. 9h08 - Affaires découlant des procès-verbaux, informations de la présidente, informations et questions des membres : Information
 - 4.1 - Notes de la séance du 7 mai 2026.
5. 9h15 - Présentations dans le cadre de l'avis prospectif : Discussion
 - (FMED)** Marc Bouchard, vice-doyen aux études médicales doctorales;
 - François Ratté, vice-doyen aux affaires pédagogiques et apprentissage à vie;
 - Patrick Daigneault, vice-doyen à la responsabilité sociale.
 - (FSG)** Stéphane Boudreau, doyen;
 - Nadia Lehoux, vice-doyenne aux études et à la formation continue;
 - Martin Grenon, vice-doyen à la recherche.
6. 10h15 - Pause;
7. 10h30 - Présentations - suite : Discussion
 - (FSS)** Éric Montigny, professeur titulaire, département de science politique: "*Un plan talents pour le Québec: démarche et objectifs*";
 - Luc Bissonnette, professeur agrégé, département d'économique: "*Former pour un marché du travail qui change plus vite que nous*".

8. 11h30 – Avis prospectif - Présentation et approbation du plan rédactionnel; Discussion
9. 12h - Levée de la séance.

La proposition d'ordre du jour est appuyée et adoptée à l'unanimité.

3. Adoption du procès-verbal de la 1640^e séance du 7 mai 2026

Le procès-verbal de la réunion du 7 mai est soumis pour adoption et est adopté à l'unanimité.

4. Affaires découlant des procès-verbaux, informations de la présidente, informations et questions des membres

La présidente indique que l'avis produit par la Commission portant sur l'innovation a été présenté à la table des doyens et doyennes le 4 mai ainsi qu'à la rectrice, Sophie D'Amours, et à la vice-rectrice aux études et aux affaires étudiantes, Cathia Bergeron, le 14 mai, ce qui a donné lieu à des discussions sur la mise en œuvre des recommandations à court et à plus long terme.

4.1 Notes de séance du 7 mai 2026

Les notes de séances ont été approuvées telles quelles.

5. Présentations dans le cadre de l'avis prospectif :

La Commission reçoit la Faculté de médecine représentée par Marc Bouchard, vice-doyen aux études médicales doctorales, Patrick Daigneault, vice-doyen à la responsabilité sociale et François Ratté, vice-doyen aux affaires pédagogiques et apprentissage à vie, ainsi que la Faculté des sciences et de génie représentée par Stéphane Boudreau, doyen, Nadia Lehoux, vice-doyenne aux études et à la formation continue et Martin Grenon, vice-doyen à la recherche, dans le cadre de l'Avis prospectif sur l'avenir des programmes de formation.

La Faculté de médecine présente une transformation déjà bien amorcée de ses approches pédagogiques. Elle met en évidence le passage d'un enseignement magistral à un apprentissage actif, où les personnes étudiantes sont davantage impliquées, par exemple à travers le travail en équipe, les groupes restreints ou les classes inversées. Cette évolution vise à développer des compétences centrales, comme le raisonnement clinique, la pensée critique ou la médecine fondée sur les preuves.

La Faculté des sciences et de génie présente une vision similaire en ce qui concerne les transformations à venir, mais insiste davantage sur la rapidité des changements du marché du travail et leurs conséquences pour les universités.

6. Pause

7. Présentations dans le cadre de l'avis prospectif :

Éric Montigny, professeur titulaire, département de science politique: "*Un plan talents pour le Québec: démarche et objectifs*"

Luc Bissonnette, professeur agrégé, département d'économique: "*Former pour un marché du travail qui change plus vite que nous*".

La présentation d'Éric Montigny introduit le Plan talents pour le Québec, conçu comme un exercice prospectif et un appel à l'action collective. Il met en évidence le fait que le Québec fait face à des transformations majeures – technologiques, démographiques et économiques – qui entraînent une évolution rapide des compétences requises.

La présentation de Luc Bissonnette aborde ensuite plus directement le lien entre formation et marché du travail, en mettant en garde contre certaines interprétations simplistes des transformations en cours, notamment celles attribuant trop rapidement les difficultés d'insertion des diplômés à l'intelligence artificielle.

Dans l'ensemble, ce point met en lumière la tension entre la rapidité des transformations du marché du travail et la capacité d'adaptation des universités, en soulignant à la fois le besoin de prospective à l'échelle du Québec et celui d'une plus grande agilité dans la gestion des formations.

8. Avis prospectif - Présentation et approbation du plan rédactionnel

Le point est reporté à la prochaine séance de la Commission des études.

9. Levée de la séance

La séance est levée à 12h05.



Samuel Auger
Secrétaire permanent

Le 21 mai 2026